



RAPPORT ANNUEL | 2021

 **FONDS**
locaux de solidarité FTQ

En partenariat avec la
Fédération québécoise des municipalités (FQM)





QUOI DE NEUF ?

« Quoi de neuf ? » On aurait tendance à répondre : « Tout » ! La nouveauté, l'adaptation et les changements résument assez bien les années 2020 et 2021 de tout le monde ! Cependant, plusieurs choses n'ont pas changé. Entre autres, le réseau des FLS est toujours présent pour répondre aux besoins des entreprises ! Notre équipe est toujours là, elle aussi, pour répondre aux vôtres.

Que retirons-nous de ces grands chamboulements qui ont secoué nos vies, nos organisations et nos entreprises ?

LA PROXIMITÉ !

Bien qu'ayant été éloignés les uns des autres plusieurs mois, nous nous sommes paradoxalement, rapprochés de vous. Les fameuses vidéoconférences, adoptées en catastrophe au printemps 2020, font maintenant partie intégrante de nos habitudes. Pas de retour en arrière possible ! Même nos formations sont passées dans le tordeur du virtuel, au grand plaisir des gens habitant les régions plus éloignées.

L'INNOVATION !

Lors de grands défis, de grandes crises, la créativité et l'innovation prennent tout leur sens. Les gens rivalisent d'ingéniosité pour affronter la crise, pour trouver des solutions. On réinvente nos services, notre approche et nos priorités.

LA SOLIDARITÉ !

Même lorsque la tempête est passée, on retient que nous sommes tous vulnérables face à la nature et qu'il vaut mieux s'unir pour traverser les épreuves.

Ce sont donc deux années de rebondissements, d'imprévus, d'adaptation, mais aussi de rapprochement, d'innovation et de solidarité qui sont résumées dans ces pages.

BIENVENUE AUX NOUVEAUX FLS + LAURÉAT DU PRIX PERFORMANCE 2020-2021

Au cours de l'année 2021, un nouveau FLS s'est ajouté au réseau. Nous souhaitons la bienvenue au FLS de la MRC de Deux-Montagnes.

LAURÉAT 2020-2021 DU PRIX PERFORMANCE

C'est le 28 janvier 2020 et le 13 décembre 2021 qu'avait lieu la 5^e et 6^e édition du prix Performance. Étant donné les mesures sanitaires du moment, les élus et les équipes de développement économique des trois organisations finalistes étaient invités à se joindre virtuellement à l'équipe de Fonds locaux de solidarité FTQ pour souligner l'excellente performance de leur FLS.

20 20		LAURÉAT FLS de la MRC des Laurentides	50 projets financés	2,3 M\$ au total en 5 ans	Mention Une mention spéciale aux 2 autres FLS finalistes de 2020 qui se sont également démarqués : MRC des Basques et MRC de l'Érable
------------------	--	--	----------------------------------	--	---

20 21		LAURÉAT FLS de la MRC de Rimouski-Neigette	144 projets financés	4,3 M\$ au total en 5 ans	Mention Une mention spéciale aux 2 autres FLS finalistes de 2021 qui se sont également démarqués : MRC de Bonaventure et MRC de l'Érable
------------------	---	---	-----------------------------------	--	--





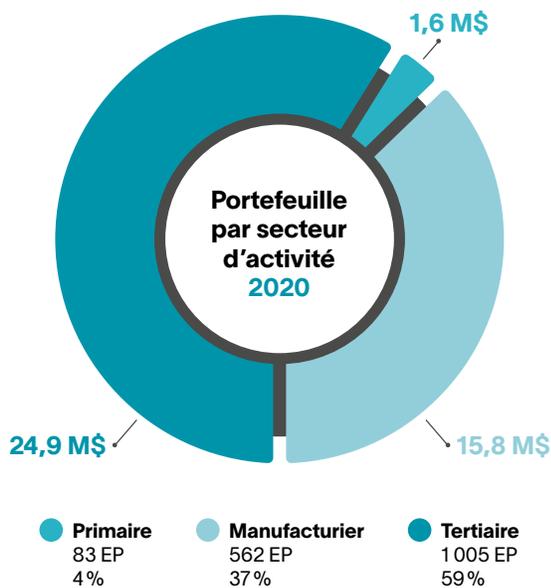
INVESTISSEMENTS DES FLS 2020-2021

DANS LES ENTREPRISES AU 31 DÉCEMBRE 2020

Le portefeuille des FLS

1650
entreprises
partenaires

42,3 M\$
en investissement
(42 336 852\$)

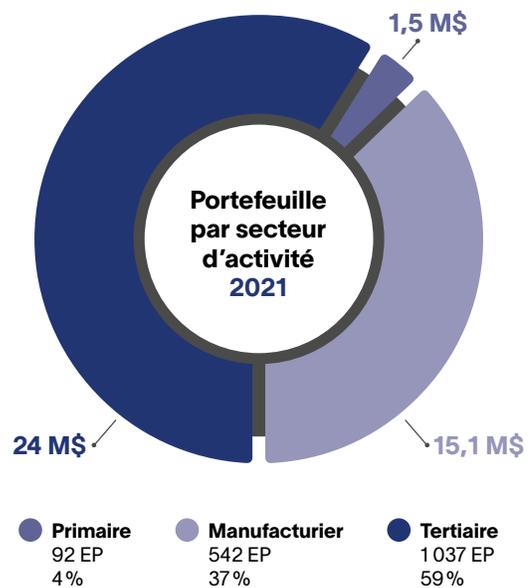


DANS LES ENTREPRISES AU 31 DÉCEMBRE 2021

Le portefeuille des FLS

1671
entreprises
partenaires

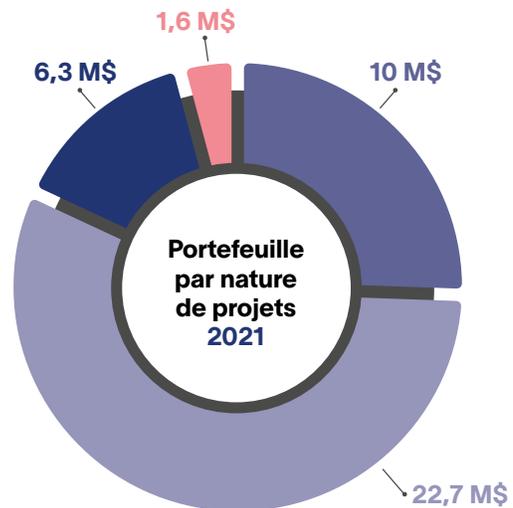
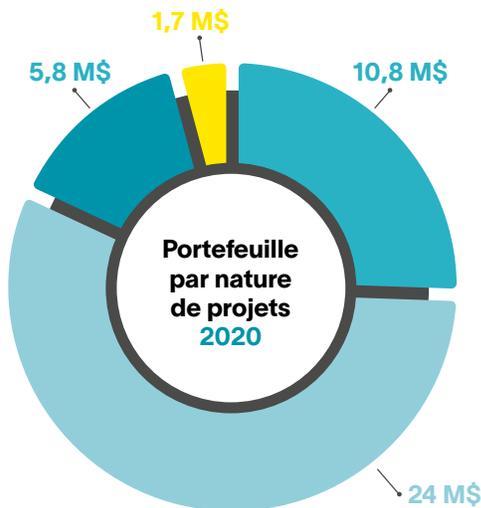
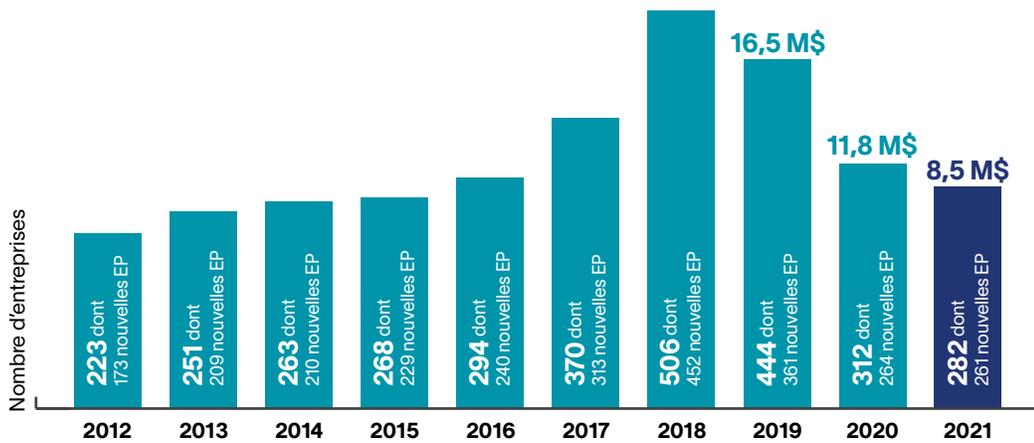
40,6 M\$
en investissement
(40 616 645\$)



EP : entreprises partenaires



INVESTISSEMENT ANNUEL DU RÉSEAU DES FLS DANS LES ENTREPRISES



- | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> Démarrage
526 EP
25% | <ul style="list-style-type: none"> Expansion
751 EP
57% | <ul style="list-style-type: none"> Acquisition
290 EP
14% | <ul style="list-style-type: none"> Consolidation
83 EP
4% | <ul style="list-style-type: none"> Démarrage
527 EP
25% | <ul style="list-style-type: none"> Expansion
762 EP
56% | <ul style="list-style-type: none"> Acquisition
305 EP
15% | <ul style="list-style-type: none"> Consolidation
77 EP
4% |
|---|---|---|---|---|---|---|---|

FORMATION

Le contexte de la pandémie de la COVID-19 nous aura tous obligés à revoir nos façons de travailler. Depuis le printemps 2020, l'équipe de Fonds locaux de solidarité FTQ a travaillé d'arrache-pied pour transformer plusieurs formations afin de les livrer en mode virtuel. Notre plus grand défi fut de conserver les discussions de groupe, le travail en équipe et l'apprentissage par la pratique. Il aura fallu s'adapter aux possibilités et aux limites des outils informatiques et technologiques. Toutefois, ce virage incontournable nous a permis d'offrir des formations hybrides de grandes qualités et mieux adaptées aux réalités d'aujourd'hui.



TAUX DE SATISFACTION

99,36 %
des participants
recommandent
nos formations

« J'aime beaucoup que les formations soient concrètes dans le cadre de notre travail et elles permettent toujours de pousser plus loin nos connaissances et d'améliorer nos processus internes. »

Anonyme – Formation Stratégies en matière de gestion de portefeuille

« La formatrice connaissait son sujet sur le bout des doigts, elle était très bonne vulgarisatrice et utilisait beaucoup d'outils visuels pour appuyer son enseignement. »

Anonyme – Formation Analyse et prévisions financières 201

Fonds locaux de solidarité FTQ est fier d'appuyer et de s'impliquer au sein des organisations suivantes :

- Table sur le développement local et régional
- Fédération québécoise des municipalités (FQM)
- Association des professionnels en développement économique du Québec (APDEQ)
- OSEntreprendre
- Place aux jeunes en région (PAJR)
- Fonds étudiant solidarité travail du Québec (FESTQ)
- Centraide

L'ÉQUIPE



UNE ÉQUIPE DÉVOUÉE AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL!

Éric Desaulniers
Directeur général

Marc Girard
Conseiller en capital
de développement

Kathleen Matteau
Conseillère en capital
de développement

Nicolas Morand
Conseiller en capital
de développement

Guyline Roy
Adjointe à la direction

Cynthia Tremblay
Coordonnatrice
administrative

COMMANDITAIRES



MEMBRES DU COMITÉ CONSULTATIF

Luc Pinard
Président du comité
Président-directeur général,
Fonds régionaux de
solidarité FTQ
Président, Fonds locaux
de solidarité FTQ

Denis Bolduc
Secrétaire général de la FTQ
3^e vice-président du conseil
d'administration, Fonds de
solidarité FTQ

Jacques Demers
Président, Fédération
québécoise des
municipalités

Sylvain Lepage
Directeur général,
Fédération québécoise
des municipalités

Pierre-Maurice Vachon
Membre indépendant
Administrateur de sociétés

Janie C. Béïque
Membre observatrice
Présidente et cheffe
de la direction,
Fonds de solidarité FTQ



FONDS
locaux de solidarité FTQ

En partenariat avec la
Fédération québécoise des municipalités (FQM)

5050, boul. des Gradins, bureau 130
Québec (Québec) G2J 1P8
Tél. : 418 624-1634
fondslocaux@fondsftq.com



fondslocaux.com

